Steve LightVerified™

公司手冊 · 2026
版本 2.0 · TW

買方立場的技術採購 · LED 照明 · 中國廣州

您採購團隊裡的中國另一半。

買什麼、向誰買，由您決定。我們在廣東替您落地——選對工廠、鎖定規格、見證每一道閘口，並把完整檔案交到您手上。

Steve LightVerified™ 是一家面向 LED 照明產業的買方立場技術採購公司。我們只向買方收費——絕不接受被評估工廠的任何報酬，因此工廠在我們這裡沒有東西可以買。

六大能力域 | 四道見證閘口 | 2 小時車程半徑 | 24 個月檔案 | 英文報告交付 | 只向買方收費



採購在您的辦公室決定。
成與敗，在工廠產線上見分曉。

證書、報價和交期在您的案頭敲定；貨對不對，則在廣東某條產線上決定——由一位只忠於買方的人來回答。三種典型失效模式，覆蓋了大多數出錯方式。

典型問題 01

證書是真的，能力不是。

ISO 9001、CE、RoHS——一家工廠可以全都有，卻沒有進料檢驗、沒有 EMC 預符合、沒有分光（Bin）級追溯。紙張只能證明稽核當天存在一套體系，說明不了這家工廠能否穩定重複地做出您的燈具。

由 供應商評估 解答 → p.5

典型問題 02

換了一個元件，整批全壞。

您核准的金樣用的是品牌 LED、工程級驅動器和正規導熱墊；量產卻換上成本 70% 的「等效」料——因為採購合約裡沒有任何條款禁止這樣做。差別要到第 18 個月、在屋頂上才顯現。

由 專案管理式採購 解答 → p.6

典型問題 03

出了故障。六家供應商，六個版本的說法。

組裝廠怪驅動器，驅動器廠說按您的規格做的，光源廠怪分光。人人都有一點道理，沒有人負總責——沒有證據，您的索賠就死在那裡。

由 失效分析 解答 → p.7

我們的立場

我們不承諾品質，我們驗證品質。任何誠實的工程師都無法「保證」品質——我們把風險轉化為可查核的證據與合約抓手，再對發現的問題作出裁決。

四個數字讀懂我們

6	4	2 h	12 月
六大能力域評估——不是通用檢核表	每筆訂單四道見證閘口，從金樣到封條	從我們的案頭到您採購的工廠的車程	報告有效期，期內複審享折扣

一個設在廣東的採購案頭，永遠坐在買方這一側。

Steve LightVerified™ 是 Steve Sourcing (Guangzhou) Limited（廣州史蒂夫採購有限公司）旗下的買方立場技術採購業務——只做 LED 照明，扎根珠江三角洲製造聚落，距您採購的工廠、實驗室和元件供應商僅兩小時車程。

實際意味著什麼

每個採購方都在重複同樣的步驟：選廠、寫規格、把住閘口、收拾故障。您買走的，是其中從 8000 公里外做不了的部分——以及您不想為此養人的部分。採購在您的辦公室決定；我們確保它在工廠產線上不變形。

業務如何搭建

由 IATF 16949 品質工程師創立，圍繞六大能力評估模型、四道閘口驗證體系和一套編號文件索引搭建。沒有白紙黑字、沒有閘口見證、沒有歸檔的事，就等於沒有發生。報告以裁決收尾——象限裁決、紅旗清單、接受 / 返工 / 拒收——而不是檢核表。

> 我們就生活在自己採購的這條供應鏈裡。您的訂單需要閘口見證時，我們開車去——不是搭飛機。

只做 LED 垂直領域

分光編碼、LM-80 資料、熱學基線、DALI-2 暫存器，在這裡是日常用語。

只站買方一側

唯一收入來源：買方。這份聲明印在每份報告的頁首上。

文件先於承諾

一套編號文件體系，從免費的供應商實況表到訂單檔案包。

檔案歸您所有

24 個月內可隨時調取；合作關係終止時，一個工作日內完整移交。

進口商與批發商

批量一致性就是產品能否長期回購的關鍵。

照明品牌方

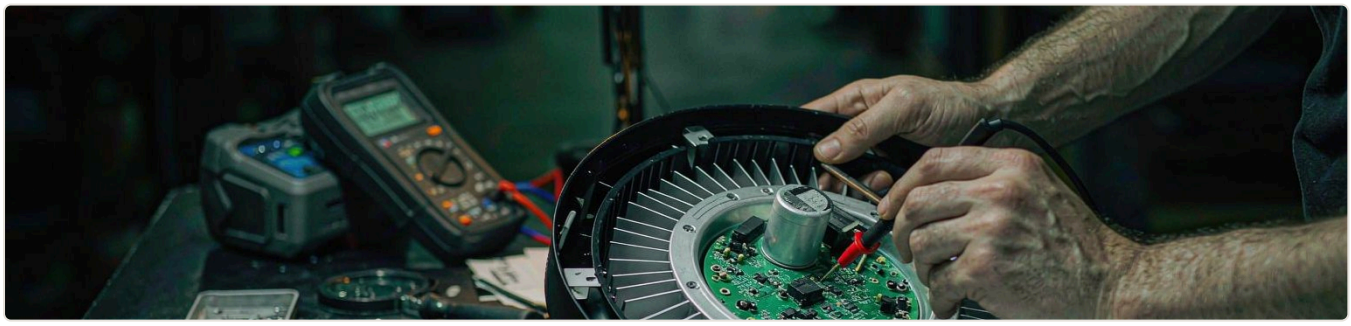
把您的規格做進產品裡——並在每一道閘口都可舉證。

工程統包與承包商

多供應商專案，一條責任鏈。

不適合的情況

沒有規格、只比價格的採購——我們寧可推掉。



一筆採購上的六個站點——不是六件商品的菜單。

從您的處境出發，而不是從我們的菜單出發。每項服務都是同一筆採購上的一個站點，而且可以疊加：下單前先評估，生產中做見證，出了故障做診斷，把工程案頭留在手邊，把整個多供應商專案交給我們——或者，訂單不需要工程深度時，用輕量方式處理。

站點	您的處境	您獲得	收費形態
P1 · SA **供應商評估**	“我馬上要向一家新工廠下單了。”簽字和訂金都付了，真相還沒浮出來。	一天現場稽核覆蓋六大能力域，交付 A–D 象限裁決 + 紅旗 R1–R9。報告 3 個工作日，有效期 12 個月。	固定全包價 按範圍報價
P2 · MPS **專案管理式採購**	“訂單已下，即將投產。”規格書只是承諾，除非有人逐站查核。	全壽命鏈白紙黑字鎖定（LED / 驅動器 / 電容與 MOS / 導熱介面材料），四道見證閘口，檔案保留 24 個月。	執行費 按訂單額
P3 · FA **失效分析**	“產品在市場上壞了。”先弄清為什麼壞——再去爭誰買單。	48 小時內固定證據，四層拆解，8D 逐行評判，外加一份經得起索賠談判的立場文件。	初判固定費 續做可抵扣
P4 · RTP **技術採購年度顧問**	“小問題不斷——中國卻沒有案頭。”規格核對、報價查核、供應商查詢。	每月 8 小時資深照明工程師支援池，24 小時內回覆；每月兩次供應商背景調查，季度簡報。	按月 顧問費
P5 · CPP **整裝專案集中採購** 旗艦服務	“多家供應商、一個專案、一個交付日期。”燈具、驅動器、控制、線纜、緊急電源。	覆蓋全部供應商的一條責任鏈；每家工廠設閘口，再加一道集中檢驗；併櫃出貨、單據統一。	專案級 整包委託
P6 · LS **輕量採購**	“標準品訂單——我只需要一個誠實的地面案頭。”不需要稽核、實驗室和排場。	匹配工廠、逐項比價、單據交叉核對、進度管控與出貨前篩查——每一步留下書面紀錄。	一口基礎費 書面報價

每一筆合作都從免費開始。發來一個工廠名稱，48 小時內收到供應商實況表——與每項付費評估相同的案頭研究。費率不公開：範圍商定後書面報價一次，含總額與除外項，30 天有效。

只站買方

絕不接受供應商佣金，服務皆然。

證據先於觀點

主張變成文件：照片、日期、簽字。

見證閘口

涉及生產的節點，親臨現場見證。

檔案歸您

每項合作都以您的檔案收尾。



服務 01 · 供應商評估

下一張訂單之前，看清您買的到底是什麼。

固定全包價 | 一天現場 | 3 個工作日交付 | 有效期 12 個月 | 可突擊稽核

六大能力域

來自產線的證據

C1 產品工程與設計
能設計，還是只會抄？

C2 供應鏈與進料檢驗
放什麼進門？

C3 量產組織
批量下的重複性。

C4 測試、可靠性驗證與新產品導入
您之前，他們測嗎？

C5 變更管理、失效分析與客訴
返單風險藏在這裡。

C6 技術文件與合規文件
海關和平台要的那份文件。

SAR 象限裁決

不是打勾表

A 策略夥伴
規模與能力齊備——可以長期合作。

B 工匠工廠
適合工程型訂單。

C 合規工廠
僅限交易型訂單。

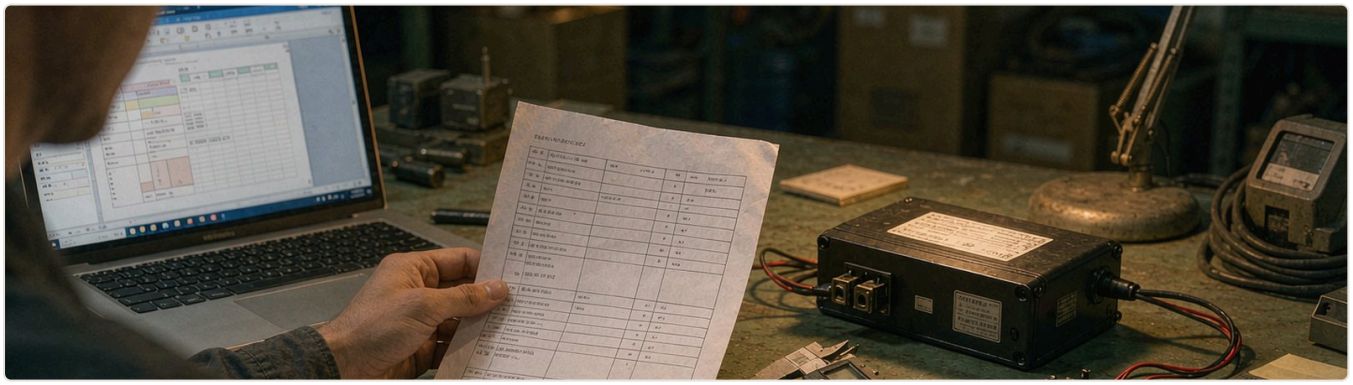
D 建議放棄
不要下單。

紅旗項 R1–R9。從查無此處的證書、未經聲明的品牌調換，到同一訂單混裝分光——每條紅旗附照片證據與建議處置，並提供與訂單類型匹配的「風險等效管制」選項與訂單適配輪廓。

從一個工廠名稱到一份裁決，五步

第 1 步 · SFS	第 2 步 · ARCF + QUO	第 3 步	第 4 步 · SAR	第 5 步
供應商實況表	**範圍與固定報價**	**現場稽核**	**象限裁決**	**有效期 12 個月**
免費 · 48 小時 · 無義務	全包價 · 30 天有效	一天 · IATF + 照明專家	3 個工作日 · R1–R9	複審縮小範圍

> 模組 A 與 B：C1–C4 回答**「能不能做出來」**；C5–C6 回答**「能不能保持住」**。能做出來卻保持不住的工廠，正是第一單成功變成第二單失敗的地方。



服務 02 · 專案管理式採購

四道閘口。任何一環都不靠承諾放行。

採購規格只是承諾，除非有人在每個階段查核。我們先把全壽命鏈白紙黑字鎖定——LED、驅動器、電容與 MOSFET、導熱介面材料——連同您的一頁紙核准書與變更管制。然後逐一親臨見證下述閘口，每道閘口產出簽字、帶照片的報告。放行權在閘口掙得，不在訂單上預設。

閘口	見證什麼	產出
閘口 1 · GVR **金樣驗證**	將核准的金樣拆解並與規格書逐項核對——光引擎、驅動器、電容、導熱介面材料、散熱路徑。核准過的東西以文件為準，不靠記憶。	GVR 報告
閘口 2 · FAI **首件檢驗**	真實產線上的首批產品：尺寸、組裝構型、扭矩、熱學基線。把鎖定的構型凍結為基線，後續批次必須與之吻合。	FAI 報告 + 凍結基線
閘口 3 · MPS-A **產中檢驗**	批量生產中：BOM 對照鎖定的全壽命鏈、進料紀錄、分光標籤、製程測試。趁批次還來得及糾正時抓住調包。	產中報告
閘口 4 · MPS-B / CLS **出貨前與裝櫃**	按 ISO 2859-1 抽樣 AQL，成品功能與光度檢測；隨後監督裝櫃：箱號、封條號、數量、外觀。紀錄裡的封條，就是離開工廠的那枚。	出貨前報告 + 裝櫃紀錄

檔案 **訂單檔案包（OAP）**。完整的可追溯文件——規格書、每一道閘口、照片與出貨紀錄——出貨後 5 天送達，保留可調取 24 個月。您可以交給您的保險人、客戶或律師。

規格先行

採購規格書（PS）在投產前凍結全壽命鏈。

同口徑比價

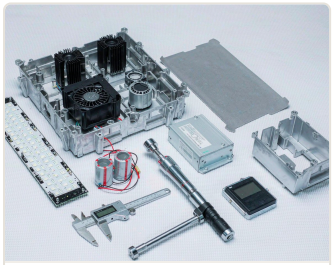
入圍檔案 + 對齊報價單：先對齊配置，再比價格。

同一位工程師

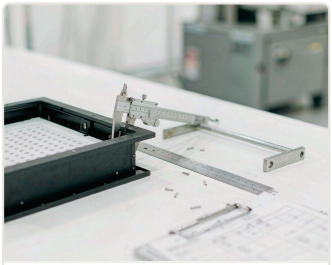
鎖定規格的資深照明工程師，就是見證閘口的人。

變更管制

未經您書面核准，不得調換元件——採購合約寫明。



G1 · 金樣拆解



G2 · 首件檢驗



G3 · 產中巡檢



G4 · 裝櫃與封條

服務 03 · 失效分析

產品壞了，先弄清為什麼——再去爭誰買單。

證據先行，觀點在後。四層技術調查——現象、系統、元件、製程——告訴您什麼壞了、為什麼壞、誰該負責。而且證據在工廠來得及清理之前就已經固定。

先固定。再初判。後深析。

第 1 步 · CIF	第 2 步 · EPN	第 3 步 · QTR	第 4 步 · FFA	第 5 步 · 8DR + CPP
立案受理	**證據固定**	**快速初判**	**完整分析**	**裁決與索賠文件**
詳情 · 壞樣 · 現場資料	十項告知 · 48 小時 · 買方授權	48–72 小時 · 修 / 賠 / 退	四層拆解 · 實驗室按成本價	8D 審查 · 立場文件

第 01 層 · 現象

現場觀察到什麼——以及排除了什麼。

第 02 層 · 系統

燈具如何整合該部件：熱、電、光。

第 03 層 · 元件

哪個部件、哪個批次、哪個分光——附測試證據。

第 04 層 · 製程

工廠的控制在哪一環失守——設計、製程還是材料。

為談判而建

可以出示給對方

01 8D 報告逐行評判
根因寫「操作員失誤」？矯正措施寫「再訓練」？我們手持證據評判工廠的 8D：接受 · 返工 · 拒收。

02 索賠立場文件
您的談判文件：成因、責任、金額——寫得經得起一場索賠對話。

03 實驗室按成本價
測試下給 ISO 17025 合作實驗室，憑實驗室發票原價轉付。不加價。

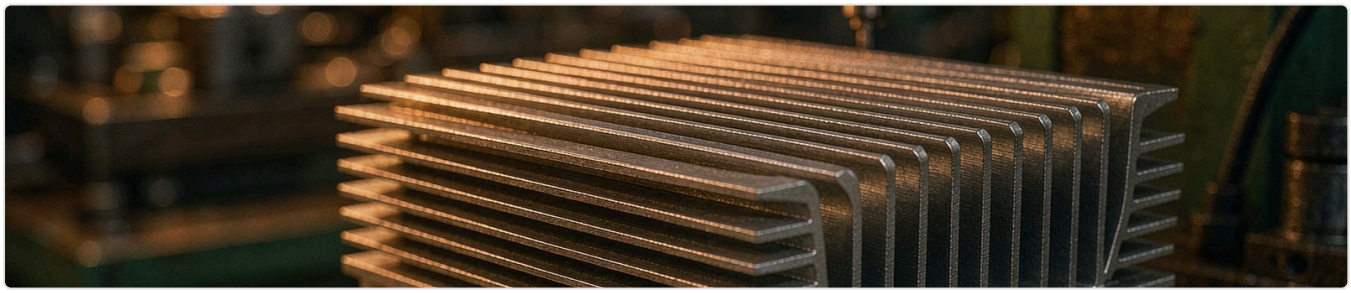
裁決之後

驗證與後續

04 CAPA 驗證
工廠作出回應後，矯正措施要逐一驗證——不憑口頭承諾。

05 90 天復發窗口
若維修決定後 90 天內同一故障復發，複檢免費。

06 可停在初判
若繼續做完整分析，快速初判費用全額抵扣。



服務 04、05 & 06 · 常續、旗艦與輕量

一個中國案頭——一條貫穿所有工廠的責任鏈——一張誠實桌。

三項服務，對應三種超出單筆訂單的需求：小到不值得立項的問題、大到一家工廠接不下的專案，以及不需要工程深度、只需要誠實的標準品訂單。

服務 04 · RTP

技術採購年度顧問

“不必招人，就有一個中國技術採購部。”

01 每月 8 小時支援池
資深照明工程師：規格審查、價格合理性查核、工廠問題解答。

02 24 小時內回覆
您的供應鏈已建檔在案——第 1 週完成建置，兩頁紙完成。

03 每月 2 次背景調查
只講事實：註冊、訴訟、出口足跡、可見變化。

04 季度簡報
30–45 分鐘：LED 與驅動器價格走勢、缺貨、法規動態。

05 年度重篩
您的重點工廠桌面複查，年度方案內免費。

06 30 天可退出
按比例退款；檔案一個工作日內移交。沒有「人質檔案」。

收費形態：按月顧問費

服務 05 · CPP · 旗艦

整裝專案集中採購

“多家工廠，一條責任鏈。”

01 一份總規格
燈具、驅動器與備品、控制裝置、線纜與連接器、緊急電源、安裝件。

02 介面有人負責
跨供應商責任圖寫進總規格——投產之前。

03 每家工廠設閘口
金樣 → 首件 → 產中 → 出貨前，逐廠執行，對照同一份總規格。

04 相鄰品類逐一驗證
線纜 CPR 等級、連接器 EN 61984、緊急照明 EN 60598-2-22——按品類驗證、按品類記錄。

05 一道集中檢驗
封櫃前按總檢核表執行；與您的貨運承攬商併櫃出貨。

06 每家工廠由您簽署
直簽直付——一份專案總檔案，保留 24 個月。

收費形態：專案級整包委託

服務 06 · LS · 輕量通道

輕量採購

“一筆標準訂單，誠實地辦好——不為用不上的深度工程付費。”沒有稽核、沒有見證閘口、沒有實驗室測試。當訂單值得工程投入時，請升級到 P1、P2 或 P5。

01 匹配工廠，誠實入圍
2–3 家篩選過的供應商，附每家價差背後的原因——中間商書面標註。

02 同一口徑的報價
逐項列明的比價表——模具、包裝、標籤。沒有隱藏加價，不拿工廠佣金。

03 單據交叉核對
證書與實際出貨型號逐一核對；基於觀察的樣機與出貨前備忘錄。

04 進度與書面條款
固定節奏的進度報告；保固與賠償條款在付款前寫進訂單文件。

收費形態：一口基礎費，書面報價——絕不按訂單額抽成

> **專案不是敗在某一家工廠，而是敗在工廠之間。**介面——誰在什麼日期、把什麼、按什麼標準交給誰——才是專案真正斷裂的地方。CPP 之所以存在，就是因為沒有人對介面負責。

範圍可以配置。底線不能談判。

我們會圍繞您的處境調整合作方式——您買什麼、幾家供應商、證據做多深。但我們不會談判做事的底線。這一頁把界線寫清楚，讓雙方都不用猜。

深度	服務	典型觸發	您獲得
M0	單個問題 SFS · SA · FA 初判	查一家工廠、確認一張訂單、解釋一次故障。	SAR 裁決 · FA 立場文件 · 您要的那份工作文件。
M1	一個專案 MPS · CPP	訂單即將下達，或跨多家工廠的專案。	OAP——14 索引訂單檔案包，出貨後 5 天交付。
M2	常設案頭 RTP	按季度採購；想在中國有技術案頭而不招人。	每月活動紀錄表，外加支援池內按需產出。

可以調整的——七個變數，報價前全部書面確定

C1
品類與技術深度
哪些燈具族、哪些標準、哪種測試制度。

C2
範圍內供應商
一家或十二家；專案中途新增按同一單價。

C3
閘口選擇
G1–G4 的任意子集，任意順序。

C4
證據深度
桌面文件、現場見證，或按成本價送實驗室。

C5
報告形式
可按需向您自己的客戶提供去識別版本。

C6
通知與時間
預告或突擊稽核；報告加急交付。

C7
付款節點
里程碑掛接閘口，而非日曆日期。

不能調整的——即使為此丟單

N1
誰付我們錢
只有買方。不要工廠佣金、不要介紹費、不在貨物上加價、不在檢測上加價。若供應商提出替您付我們的帳單，結束的是合作——不是收費。

N2
同一技術基準
比價中的每家供應商都對照同一份凍結規格衡量。不是同一件產品，我們不比。

N3
確認閘口
託管訂單中，付款前與出貨前的確認閘口永遠不是可刪項。我們寧可不做，也不賣縮水版。

關於價格　費率不公開。範圍商定後，書面報價一次——總額、除外項，**30** 天有效。

> **只問價格的詢價不是問題。**多數認真的買家開口就問價格。我們用範圍問題回答，而不是給一個數字——因為沒有規格的比較不是比較。當您準備好按規格比價時，我們就在這裡。

文件索引

每一項承諾都有文件編號。

文件在開工之前命名，同一套文件編號貫穿我們的提案、報告與檔案。這是完整索引。報告以英文交付。

評估與託管訂單

編號	文件	它給您什麼
SFS	**供應商實況表**	免費案頭研究：註冊、出口足跡、訴訟、證書反查、可見紅旗。48 小時。
ARCF	**評估需求收集表**	稽核範圍、訂單類型與深度規則——每項付費評估由此打開。
QUO	**範圍預覽與報價單**	對照六大能力基座的固定全包價。不按小時計費。
SAR	**供應商評估報告**	A/B/C/D 象限裁決 + 紅旗 R1–R9。現場稽核後 3 個工作日。有效期 12 個月。
PRB · PS	**專案需求書 · 採購規格書**	全壽命鏈鎖定——光引擎、驅動器、電容、導熱介面材料——附一頁紙核准書與變更管制。
SLD · AQC	**入圍檔案 · 對齊報價單**	同口徑比較：先對齊配置，再比價格，每一處偏離都登記在冊。
GVR · FAI	**金樣 · 首件報告**	閘口 1–2：核准的金樣已成文件，生產基線已凍結。
MPS · CLS	**產中 · 出貨前 · 裝櫃**	閘口 3–4：按 ISO 2859-1 抽樣 AQL，貨櫃與封條紀錄。
OAP	**訂單檔案包**	完整可追溯文件——出貨後 5 天，保留可調取 24 個月。
WRB · QCS · SDS	**輕量通道檔案——需求書 · 比價 · 單據**	P6 輕量採購：書面需求、入圍備忘錄、逐項比價表、一致性檢核表、觀察備忘錄、進度報告、書面條款與出貨單據集。

失效案頭

編號	文件	它給您什麼
CIF · EPN · QTR	**立案 · 證據固定 · 快速初判**	48 小時內在工廠凍結證據；48–72 小時固定費初判——繼續做可抵扣。
FFA · 8DR · CPP	**完整分析 · 8D 審查 · 索賠立場**	四層根因，工廠的 8D 逐行評判為接受 / 返工 / 拒收，附您的索賠文件包。
LTO · CAP	**實驗室委託 · CAPA 驗證**	ISO 17025 測試按成本價代訂；矯正措施逐一驗證，附 90 天復發窗口。

常設案頭

編號	文件	它給您什麼
RET · MTR · QSB	**顧問協議 · 工時紀錄表 · 季度簡報**	每月 8 小時支援池、透明紀錄，以及一次 30–45 分鐘季度通話。
SBC · ARS · EXH	**背景調查 · 年度重篩 · 退出移交**	每月兩次供應商調查、免費年度重篩，退出時檔案一個工作日內移交。

> **買之前先看工具本身。**SAR 去識別樣張——我們的評估實際使用的現場稽核檢核表——可按需提供。我們不展示客戶名單，我們展示工作文件。

> 訂單不應該靠承諾運轉。每一步都以書面文件收尾——歸您保留，出問題時供您依據。

04 / 我們的立場

我們由買方付費。絕不由工廠付費。

這不是一句價值觀口號，而是一個結構性事實。我們唯一的收入來源是買方——因此工廠在我們這裡沒有東西可買。我們出具的每份報告都在頁首印著買方立場聲明，您可以把它直接交給供應商，讓他們看清我們為誰工作。

您 · 買方	STEVE LIGHTVERIFIED	工廠與實驗室
決定買什麼、向誰買	稽核 · 閘口 · 分析 · 檔案	生產 · 檢測——由您直接簽約

→ 服務費：您 → 我們。唯一經過我們的錢。

✕ 貨款：您 → 工廠，直接支付。我們只指揮——不經手、不留存。

讓文件值得信任的六個拒絕

不要供應商佣金
介紹費、回扣、退佣——任何形式、任何服務，都不要。

永不經手貨款
您與每家工廠直簽直付。我們的發票只列服務費。

我們不做貿易
不買進賣出，不在貨物上加價。

不在檢測上加價
ISO 17025 測試按成本價轉付，憑實驗室發票。

不賣認證
認證由認可機構發。我們負責提出、代訂與解讀測試。

不替您簽字
對您的合約、付款與核准沒有權限。

還有時候

我們會告訴您某家工廠沒問題——可以下單。一個總想證明收費合理的顧問，總能找到問題。我們寧願把客戶留住十年。

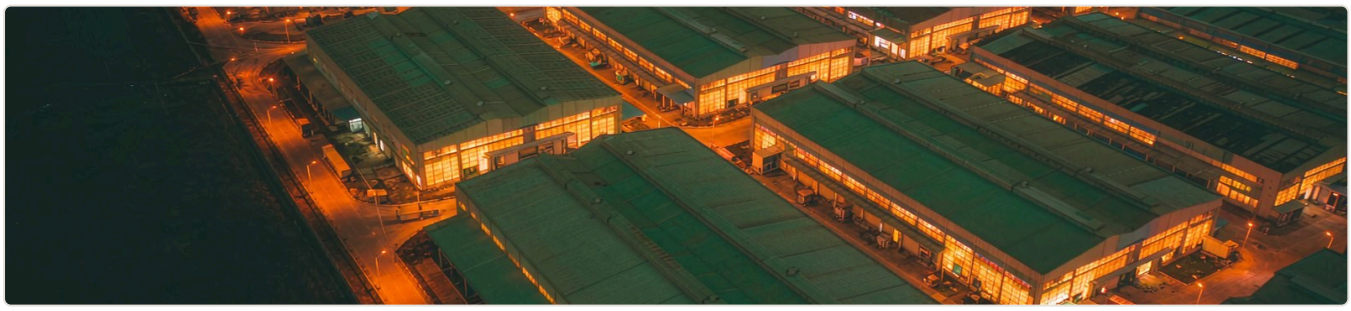
近距離買到什麼——2 小時半徑

產業聚落
壓鑄、光學射出成型、驅動器組裝、光源封裝——中山、古鎮、佛山、東莞、深圳。

實驗室
CNAS / ISO 17025 實驗室——EMC 暗室、積分球、分佈光度計。放到對的實驗室，按成本價轉付。

元件鏈
每份 BOM 背後的七層結構——逐層摸清真實產能、MOQ 與交期表現。

距離的轉化
突擊稽核成為可能；48 小時內擺出替代方案；壞批次當週複檢。



Steve LightVerified™

從一份免費的供應商實況表開始。

發來一個工廠名稱。48 小時內，您會收到一份實事求是的一頁紙——註冊資訊、出口足跡、訴訟紀錄、證書反查，以及案頭研究就能看到的任何紅旗。沒有費用，沒有義務，除非您主動要求，也不會有推銷電話。

信箱	info@stevelightverified.com
WHATSAPP	+86 136 0244 9279
網址	stevelightverified.com
地址	中國廣州市南洲路 1331 號，郵遞區號 510220 珠江三角洲照明產業帶
回應時間	24 小時 · 週一至週五 · GMT+8
語言	網站 8 種語言 · 工作語言英文 EN · DE · FR · IT · ES · 日本語 · 한국어 · العربية

WhatsApp 洽談
掃碼開始對話。

Steve LightVerified™ — 您採購團隊裡的中國另一半。

Steve LightVerified™ 是 Steve Sourcing (Guangzhou) Limited 旗下品牌。只站買方——絕不由工廠付費。
© 2026 Steve Sourcing (Guangzhou) Limited. All rights reserved. · 中國廣州 · 只做照明